



Rio Grande do Sul, 2026

ELIANA FIALHO HERZOG



- Conselheira Fundação Projeto Pescar, Aeromot, Núcleo Vitro e AATSP.
- Conselho Fiscal Arquitetos Voluntários
- Comitê Ética Pescar e Procempa
- Advogada, pós Graduada em Administração Hospitalar, especialização em Compliance e Anticorrupção, formação de Conselheiros (IBGC), Governança em Empresas Familiares (FDC).
- Sócia Escritório Chiapin & Herzog Advogados
- Conselheira CONTRAB FIERGS
- Comissão Ética e Integridade IBGC, Coordenação Geral Capítulo RS IBGC
- Membro WCD, Fundadora Women in Law Mentoring e @programa.compliance



O *think tank* da governança corporativa no Brasil.

Uma rede colaborativa de ideias dedicada a explorar temas e questões importantes sobre governança e que impactam positivamente a sociedade.

Refletir, educar e disseminar

**Uma governança
corporativa melhor
para uma
sociedade melhor**



Educação e disseminação de conteúdo com:

- Programas de Desenvolvimento Profissional
- Eventos e Debates
- Certificações



Geração e gestão de conhecimento por meio de:

- Comissões, Grupos de Trabalho e de Estudos
- IBGC Dialoga
- Pesquisas e publicações
- Artigos e Papers
- Portal do Conhecimento



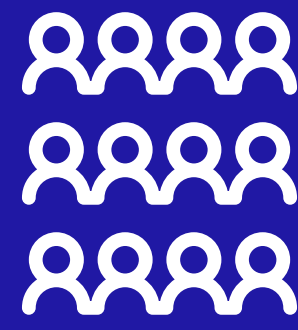
Vocalização e influência por meio de:

- Posicionamentos
- Parcerias e Coalizões
- Regulações e auto-regulações
- Mídias sociais e imprensa
- Newsletters

Temas estratégicos do IBGC



Inovação e
transformação



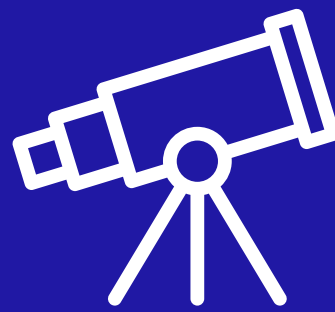
Equidade



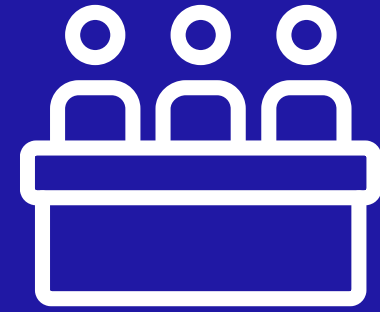
Sustentabilidade



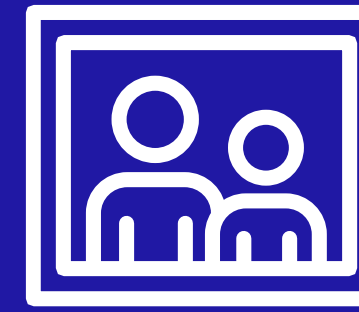
Integridade



Estratégia guiada
pelo propósito



Responsabilização



Governança da
Família
Empresária



Transparência

Governança Corporativa

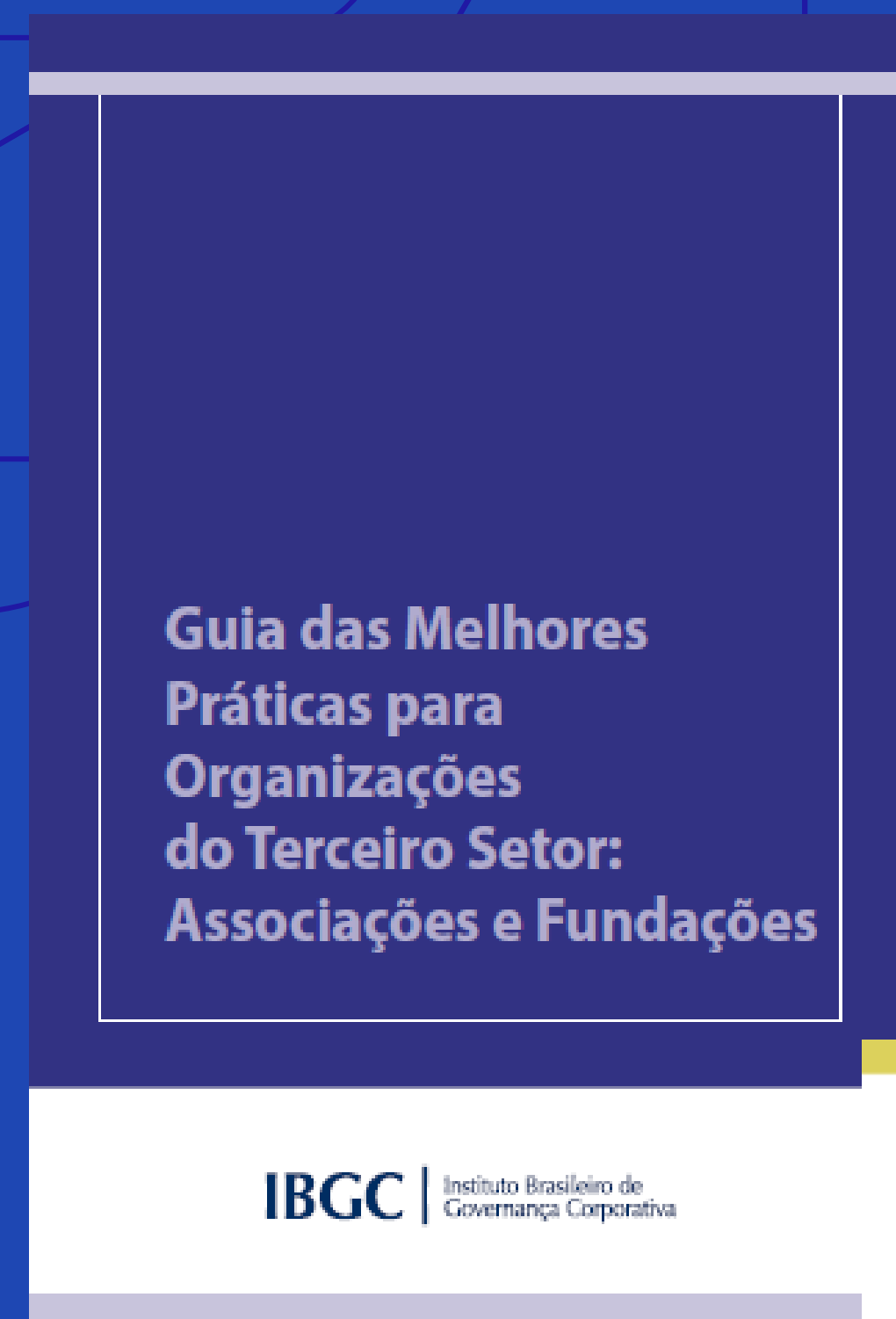


Sistema formado por princípios, regras, estruturas e processos pelo qual as organizações são dirigidas e monitoradas, com vistas a geração de valor sustentável para a organização, seus sócios e a sociedade em geral. Esse sistema baliza a atuação dos agentes de governança e demais indivíduos de uma organização na busca pelo equilíbrio entre os interesses de todas as partes, contribuindo positivamente para a sociedade e para o meio ambiente.

Princípios da Governança

- **Integridade:** praticar e promover o continuo aprimoramento da cultura ética, mantendo coerência entre o discurso e a ação
- **Transparência:** disponibilizar para as partes interessadas as informações verdadeiras, tempestivas, coerentes, claras e relevantes, positivas ou negativas, contemplando desempenho econômico financeiro e também fatores ambiental, social e de governança
- **Equidade:** tratamento justo e isonômico de todos os seus *stakeholders*. Observar vedação a privilégios e práticas e políticas discriminatórias. Respeito, diversidade, inclusão, pluralismo e igualdade de direitos e oportunidades
- **Responsabilização (Prestação de contas) - *accountability*:** desempenhar funções com diligência e independência. Prestar contas de sua atuação de modo claro, conciso, compreensível e tempestivo
- **Sustentabilidade (Responsabilidade Corporativa):** zelar pela viabilidade econômico-financeira das organizações, reduzir as externalidades negativas e aumentar as positivas, levando em consideração, no seu modelo de negócios, os diversos capitais (financeiro, manufaturado, intelectual, humano, social, ambiental, reputacional etc.) no curto, médio e longo prazos. Fortalecer protagonismo e responsabilidades da empresa perante a sociedade.

REFERÊNCIAS



MÉTRICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA



Ferramentas gratuitas de autoavaliação para medir o nível de aderência às melhores práticas de governança corporativa de acordo com o tipo de empresa. A organização pode monitorar práticas, refletir sobre o grau de maturidade, construir sua estratégia de melhoria e acompanhar seu desenvolvimento

<https://ibgc.org.br/metrica>

Propósito

Capítulo RS

Gerar valor aos associados, por meio da cocriação de iniciativas, trocas de experiências e construção de um ambiente de confiança e colaboração.

Buscamos um espaço vivo de aprendizado mútuo, conexões significativas e desenvolvimento coletivo em prol das melhores práticas da governança.

Squads

Fórum de Estratégia, Gestão e Diversidade

Ponto Focal Coordenação: Priscila Schapke
Líder: Fernanda Fossati
Membros: Curt Zimmermann
Paula Picinini

Fórum de Sustentabilidade

Ponto Focal Coordenação: Túlia Brugali
Líder: Isabel Braun
Membros: Daniela Giffoni
Eduardo Ferlauto
Mariana Ferreira dos Santos

Fórum de Conselheiros

Ponto Focal Coordenação: Carlos Diehl
Líder: Carlos Biedermann
Membros: Clarice Martins Costa
Denis Carraro
Leonardo Wengrover
Fernando Thormann
Convidado: Osvaldo Schirmer

Fórum de Governança da Família Empresária

Ponto Focal Coordenação: Rafael Biedermann Mariante
Líder: Roberto Roedel
Membros: Cristiane Cunha
Débora Pressoto
Fabíola Eggers
Leticia Reichert

CURSO PARA CONSELHEIROS CAPÍTULO RS



ibgc instituto brasileiro de governança corporativa

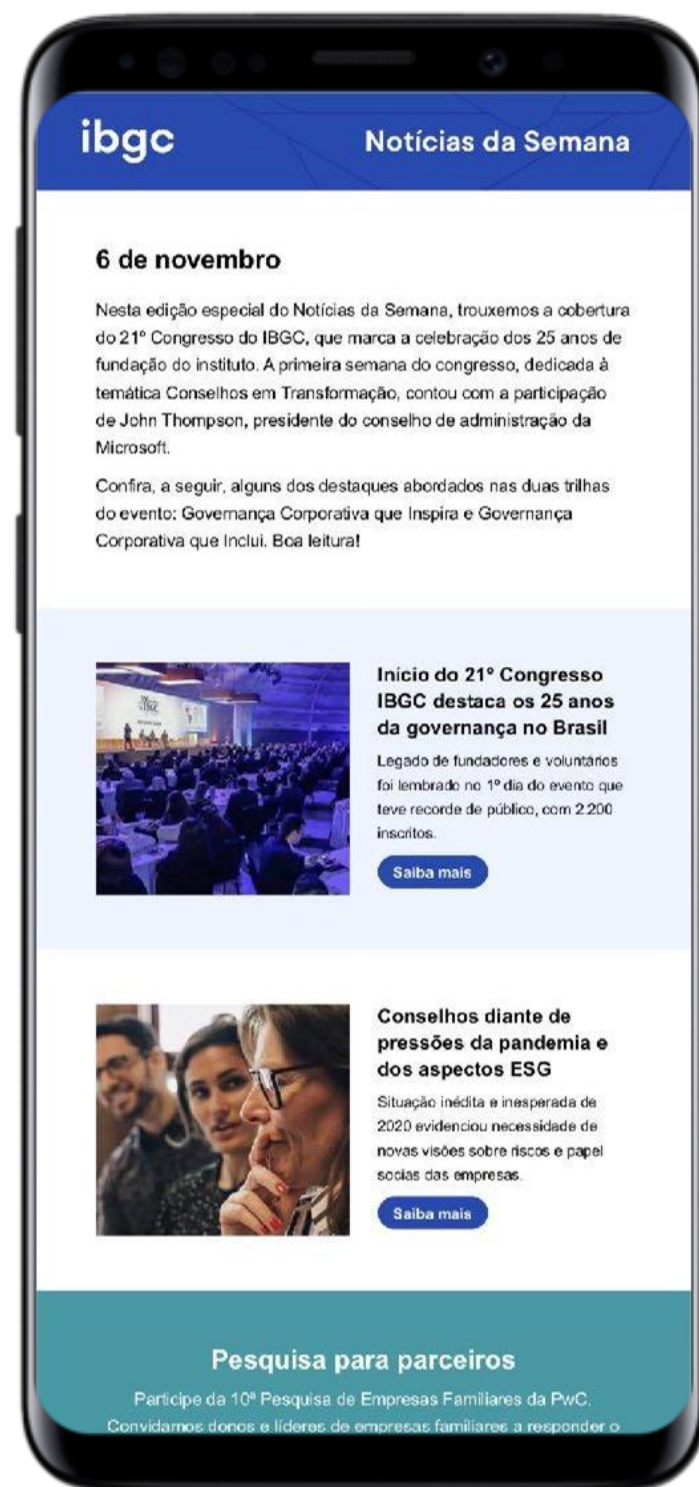
Trilha do Conselho  Semipresencial | Porto Alegre

Conselheiros de administração

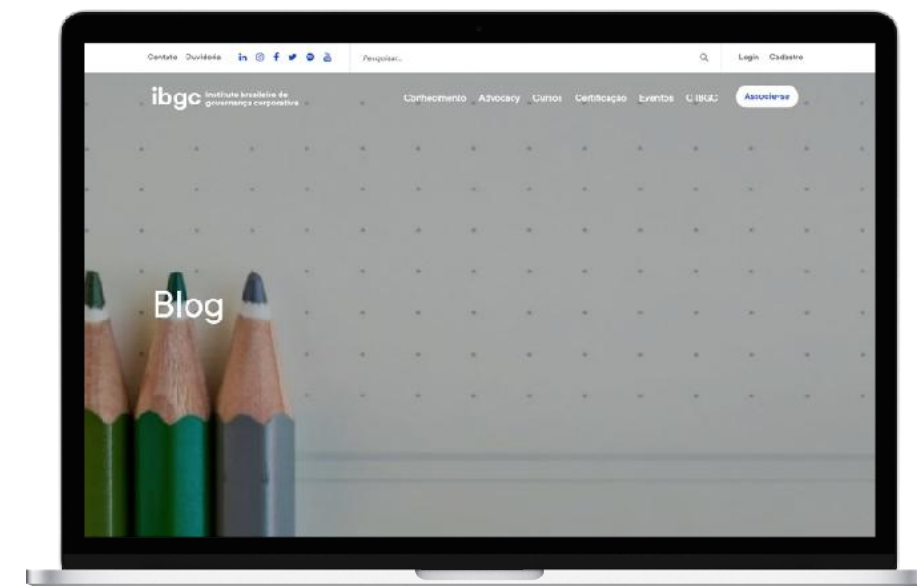
Início:

Próximos eventos CAPÍTULO RS

Conexão Governança - capítulo RS	
13/08	Conexão Governança 13.08.2026, 8:30 presencial Sala Caldeira - Instituto Caldeira
Fórum Estratégia, Gestão e Diversidade	
21/ 08	Letramento em IA para executivos e conselheiros 21.08.2026, 8:30 presencial Tozzini Freire- auditorio Terreo
Fórum Conselheiros	
27/08	Visão de Longo Prazo e Geopolítica 27.08.2026, 8:30 presencial Associação Leopoldina Juvenil
Fórum Famílias Empresárias	
16/ 09	Encontro famílias empresárias + visita técnica 16.09.2026, 9:30 presencial ACI Lajeado



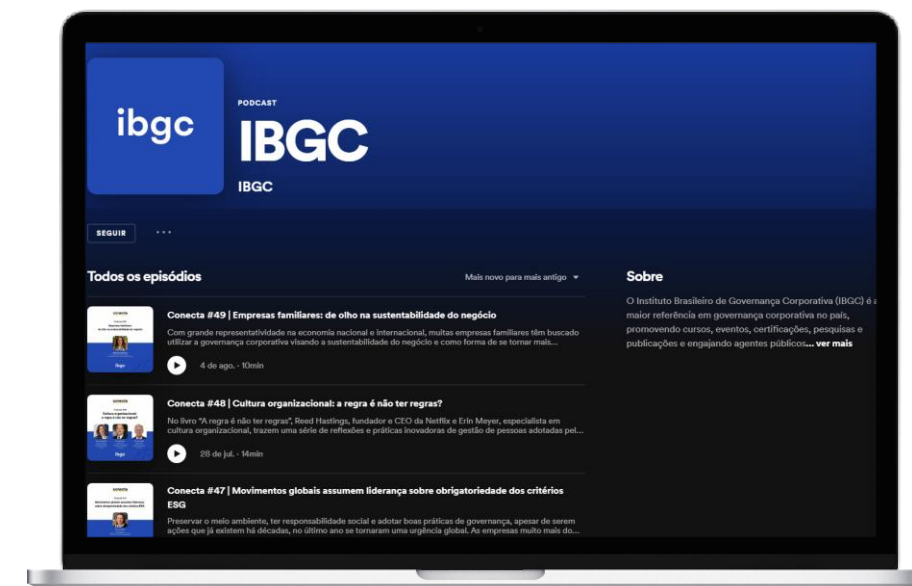
Instante IBGC
Newsletter semanal



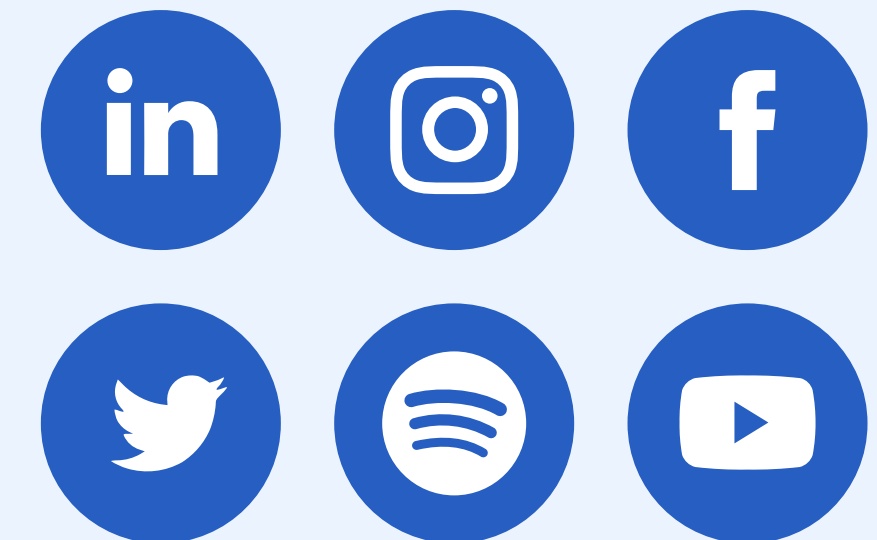
Blog
ibgc.org.br/blog



Site
ibgc.org.br



Podcasts



Redes sociais



Whatsapp

GRUPO DISSEMINAÇÃO

[linkedin.com/in/elianafialhoherzog](https://www.linkedin.com/in/elianafialhoherzog)



Disseminação IBGC/RS

Grupo do WhatsApp



Faça a leitura ou carregue esse QR code usando a
câmera do WhatsApp para entrar neste grupo